

# Особенности и проблемы реализации зарубежных проектов при проектировании и сооружении АЭС в Египте

**Федоров Николай Станиславович**

Начальник Управления по сооружению АЭС в Египте

Группа компаний ASE

*19 октября 2017г. 4-ая ежегодная  
научно-практическая конференция  
«АтомСтройСтандарт – 2017.  
«Международный проекты. Проблемы  
– перспективы решения»*

# СОДЕРЖАНИЕ



- 1. Культурные особенности и религия
- 2. Нормативная база проекта
- 3. Закупка по ЕОСЗ на местном рынке
- 4. Законодательство и требования властей
- 5. Кибербезопасность



Содержание данной презентации носит исключительно презентационный характер, не может быть рассмотрено в качестве коммерческого предложения, не накладывает какие-либо обязательства на ASE и ее дочерние общества. Информация, представленная в данной презентации, не может быть использована третьими лицами.

# 1. КУЛЬТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ И РЕЛИГИЯ

## 1.1 РЕЛИГИЯ



### Религии современного Египта

Ислам является официальной религией Египта, и его придерживаются примерно 90% населения страны. В Египте распространен ислам суннитского направления шафиитского мазхаба, в небольшом количестве есть приверженцы других мазхабов (ханифиты), 10% населения принадлежат к христианской церкви. Некогда сильные еврейские общины из-за волны эмиграции во время

- Религиозные традиции
- Повышенная террористическая угроза
- Внесение изменений в проект (молельные комнаты, мечети и пр.)

# 1. КУЛЬТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ И РЕЛИГИЯ

## 1.2 АРАБСКИЙ МЕНТАЛИТЕТ



- Особенности арабского менталитета (что можно сделать завтра – сделаю послезавтра)
- Вековые традиции торговли (что можно продать – продаст, что нельзя продать – поторгуется)
- Гордость за историю страны и ее древнюю культуру
- Неисполнение обещаний и обязательств



Содержание данной презентации носит исключительно презентационный характер, не может быть рассмотрено в качестве коммерческого предложения, не накладывает какие-либо обязательства на ASE и ее дочерние общества. Информация, представленная в данной презентации, не может быть использована третьими лицами.

# 1. КУЛЬТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ И РЕЛИГИЯ

## 1.3 УСТРОЙСТВО ГОСУДАРСТВА



- - Сильная вертикаль власти, опора на армию
- - Боязнь принятия решений (Решение принимаются самым высоким руководством)
- - Много бедных, политика всеобщей занятости
- - Военизированное общество (сильные позиции армии в принятии решений)
- - Нестабильность региона
- - Недовольство местного населения (бедуины)

## 2. НОРМАТИВНАЯ БАЗА ПРОЕКТА



- - Различия в требованиях нормативных документов
- - Различные методики испытаний и измерений
- - Признание результатов измерений и испытаний
- - Метрологические аспекты
- - Сортамент материалов, не применяемых в РФ
- - Российский проект должен учитывать использование местных материалов
- - Требования по локализации
- - Учет норм в области экологии, труда, пожарной безопасности
- - Интерфейсное оборудование



### 3. ЗАКУПКА ПО ЕОСЗ НА МЕСТНОМ РЫНКЕ



- Подготовка большого количества непонятных для иностранных организаций документов
- Различия в методиках определения сметной стоимости
- Неточное определение НМЦ и как следствие невыход на конкурс поставщиков
- Риск демпинга и как следствие некомпетентность победителя конкурса
- Исполнение локального тендерного законодательства



## 4. ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО И ТРЕБОВАНИЯ ВЛАСТЕЙ



- Лицензии и разрешения (ядерные и неядерные)
- Неразвитое ядерное законодательство – пробелы в законодательстве
- «Слабый» регулятор - завышенные требования - «хочу все»
- Налогообложение и бухгалтерский учет филиала
- Сложный процесс получения рабочих виз

## 5. КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ



- - интеграция Заказчика в Project IMS
- - риск утечки технологий
- - незащищенные каналы связи, предоставляемые Заказчиком



- **Спасибо за внимание !**

