

СРО атомной отрасли 5 лет



СРО НП «СОЮЗАТОМГЕО»
СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ»
СРО НП «СОЮЗАТОМПРОЕКТ»

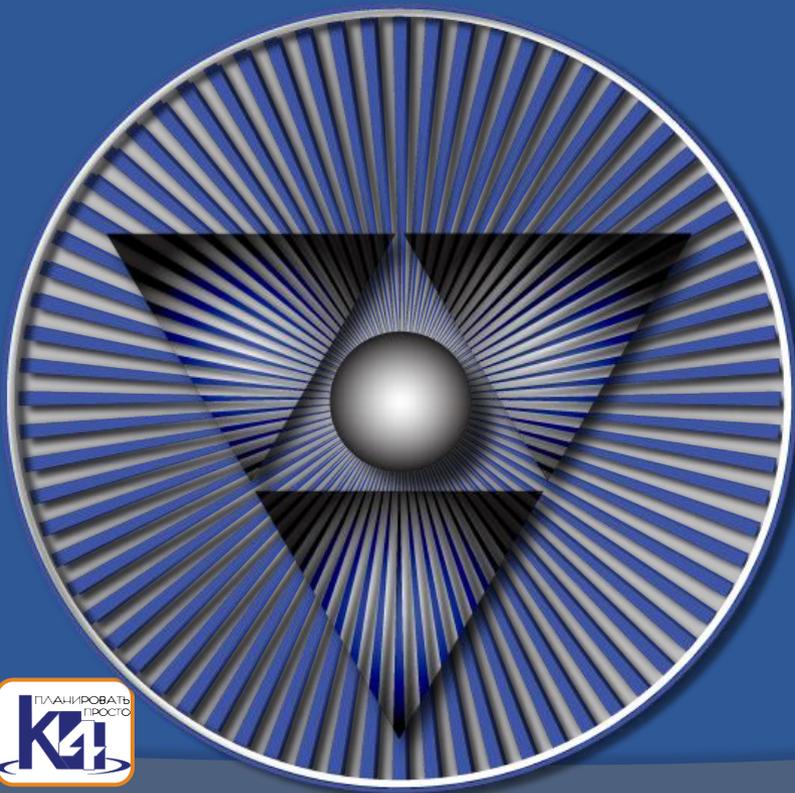
САМОРЕГУЛИРУЕМЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

Анализ стандартов в области управления и организации строительства ОИАЭ и задачи по созданию комплексной системы стандартов по управлению проектами

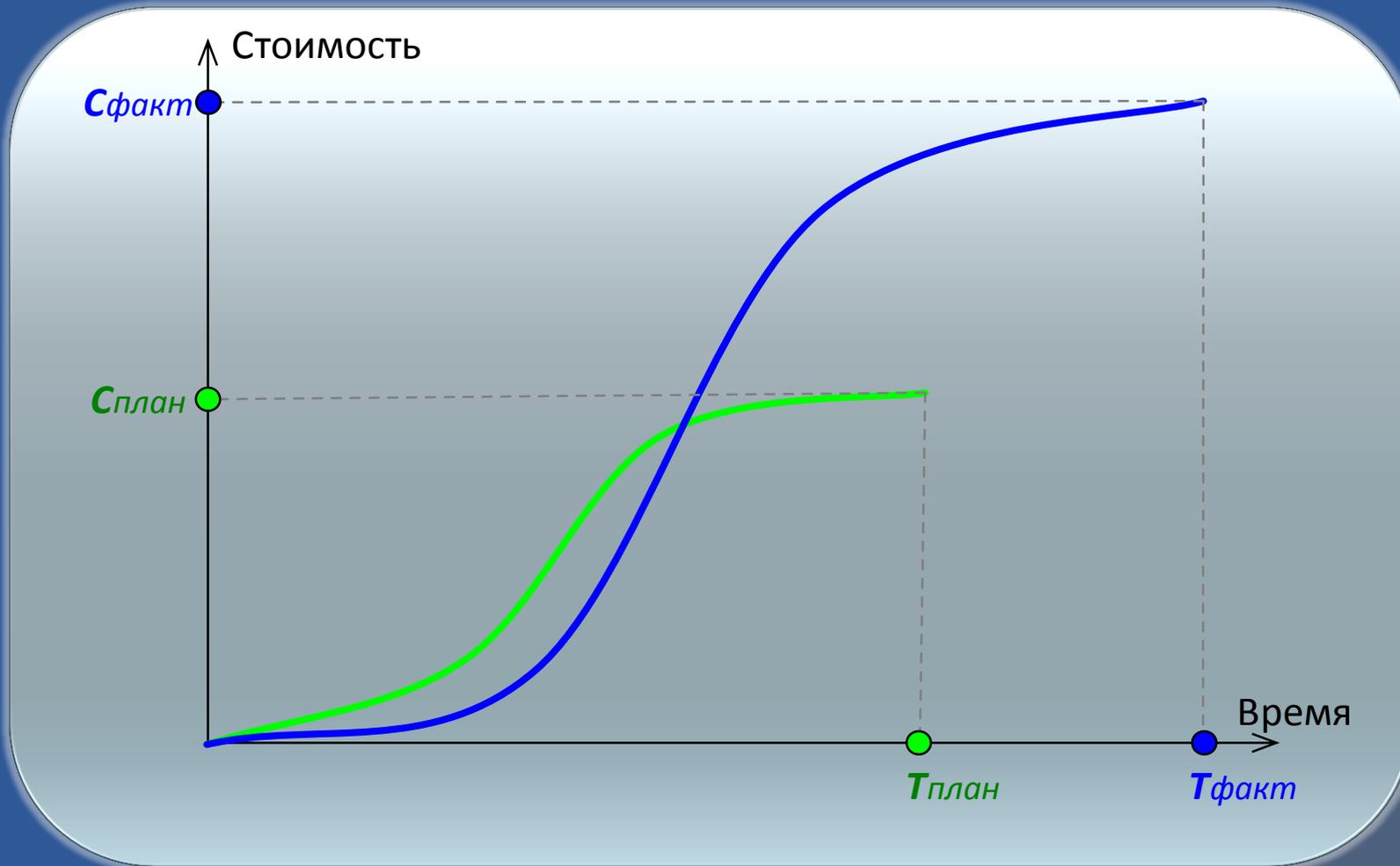
Елена Колосова,
член Экспертного Совета СРО атомной отрасли
директор по развитию ООО «К4»

02 октября 2014 года

Конференция
«АтомСтройСтандарт-2014»



Текущее состояние реализации инвестиционно-строительных проектов



Правовое поле деятельности членов СРО атомной отрасли



Иерархия организационно-управленческих стандартов – текущая ситуация

Стандарт на СУП

Застройщик

Генпроектировщик

Генподрядчик

Стандарты на функции деятельности участников

ПОС

ППР

Строительный контроль

...

Авторский надзор

Стандарты на отдельные функции участников

Организация строительно-монтажных работ на объектах использования атомной энергии. Требования к персоналу

Стандарты на требования к персоналу

Иерархия стандартов СРО на сооружение ОИАЭ - сегодня и завтра

Идея → ОБИН → ИИ → ПД → РД → СМР → ПНР → ВВЭ

Стандарт «Управление Проектом на всех стадиях его жизненного цикла»

Застройщик

Генподрядчик на ИИ

Генпроектировщик

Генподрядчик на СМР

Подрядчик

Стандарты на функции деятельности участников

ПОС

ППР

Строительный контроль

Авторский надзор

Логистика площадки

Подготовка места производства работ

Стандарты на отдельные функции участников

Технологические регламенты

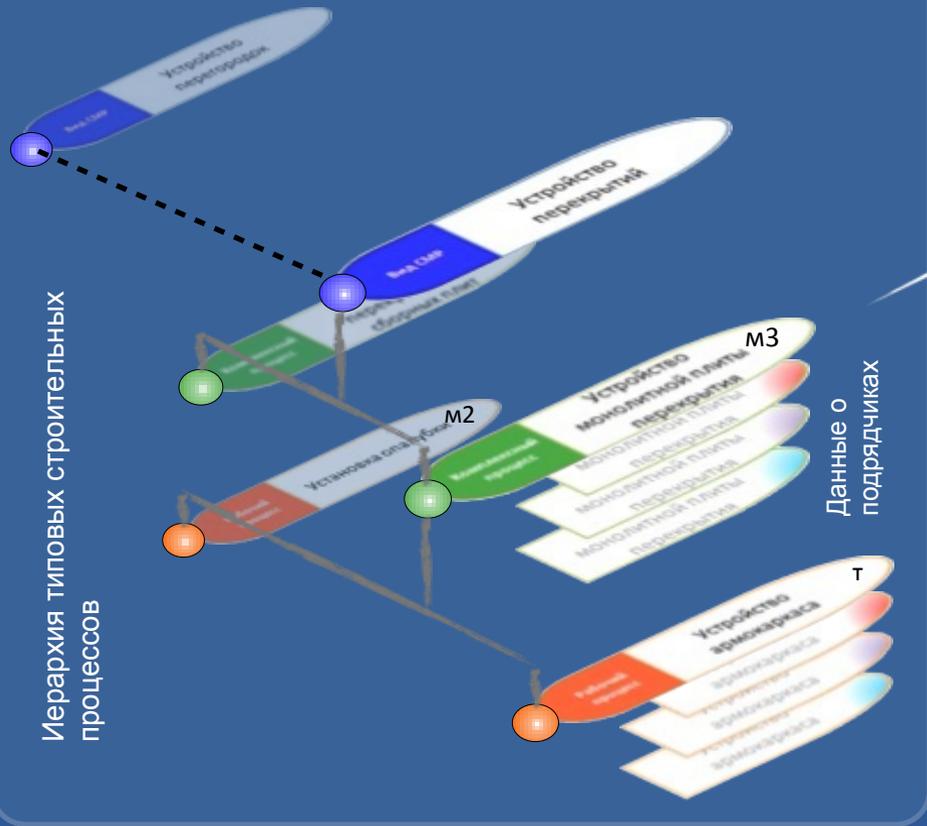
Стандарты на технологии производства работ

Нормирование производства работ

Стандарты на требования к персоналу

Повышение достоверности оценок продолжительности и стоимости через нормирование

База норм и расценок



Периоды времени

Норма выработки	Единичная расценка
1,0 м3/час	1000 руб/час
1,3 м3/час	1100 руб/час
0,9 м3/час	800 руб/час

Обоснованный расчет продолжительности СМР через физобъемы и нормы выработки



Обоснованный расчет стоимости СМР через физобъемы и единичные расценки

А также...

- Оценка трудоемкости и численности персонала
- Обоснованный выбор подрядчиков
- Конкурсы по единичным расценкам

Основа повышения эффективности и качества выполнения инвестпрограммы ГК «Росатом»



Система стандартов СРО атомной отрасли

Управленческая
компетенция



Проектные и
технологические
решения

Дальнейшие шаги

- Доработка существующих и разработка недостающих стандартов
- Анализ недостатков и повышение эффективности информационной системы управления проектами (на примере проекта сооружения ЛАЭС-2)
- Распространение опыта на другие площадки строительства АЭС и других ОИАЭ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!