



РОСАТОМ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

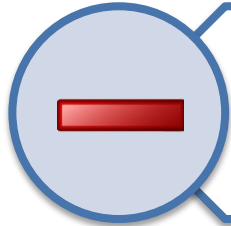
Роль стандартизации при внедрении методов "бережливого строительства" в рамках производственной системы Росатома

Грабельников К.В., к.т.н.,
начальник Управления качеством

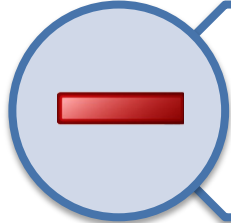
Ключевые цели Госкорпорации «Росатом» - приоритетные направления деятельности ПСР и СМК



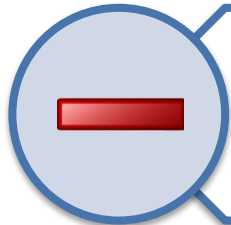
Цели ГК (верхний уровень дерева целей)	Решаемые задачи
1. Повышение оборонного потенциала России	Реализация отраслевых проектов, направленных на выпуск ГОЗ и снижение себестоимости спецпродукции
2. Повышение экономического результата текущей деятельности	Реализация отраслевых проектов ПСР, направленных на: <ul style="list-style-type: none">• <i>снижение себестоимости</i>• увеличение производительности труда• <i>сокращение времени протекания процесса</i>• сокращение НЗП• снижение уровня запасов сырья и материалов• <i>снижение потерь от несоответствий продукции</i>
3. Рост экономического результата в России и на глобальном рынке	Реализация отраслевых проектов, направленных на увеличение скорости разделки ОЯТ, и проектов по восстановлению ресурсных характеристик РБМК-1000
4. Обеспечение безопасного использования атомной энергии	<i>Производственный контроль уровня несоответствий в технологическом процессе</i> Реализация отраслевого проекта «ПСР в офисе»
5. Повышение эффективности системы управления	Вовлечение персонала предприятий через практическое участие в подаче и реализации предложений по улучшениям, отраслевых и заводских проектах ПСР, проведение семинаров
6. Повышение кадрового потенциала	Реализация отраслевых проектов, направленных на снижение сроков проведения НИОКР
7. Технологическое лидерство	



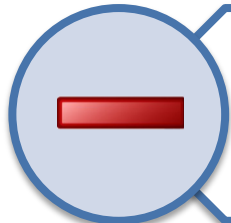
Недостаточный уровень качества оборудования, работ и услуг при строительстве блоков АЭС



Неразвитая система производственного контроля, высокий уровень несоответствий в технологических процессах производства продукции



Низкая скорость реакции на выявляемые несоответствия, нет надежного механизма визуализации проблем и несоответствий, а также действий по их устранению



Ослабление навыков и компетенций в области контроля и обеспечения качества продукции, работ и услуг (оценка соответствия, методы и инструменты, знание нормативных требований)

Управляем

- Установление целей с учетом стратегии, текущих задач и декомпозиция на нижестоящий уровень.
- Установление требований к панели производственного анализа на нижестоящий уровень
- Нормативно-методическое обеспечение (НПА РФ и международные стандарты для ГК; стандарты, регламенты и методические рекомендации на своем уровне управления)

Р
е
г
у
л
и
р
о
в
а
н
и
е

И
н
ф
о
р
м
а
ц
и
я

Решаем

Проектная деятельность по улучшениям и устранению коренных причин несоответствий в масштабе нескольких нижестоящих предприятий

Визуализируем

- Уровень несоответствий при производстве основной продукции
- ТОП-3 дефектов по видам продукции
- Коренные причины выявленных несоответствий
- Намеченные действия по их устранению (**наиболее важные**)
- Критические дефекты и несоответствия, еще не преодоленные или причины которых еще не выявлены – показываются отдельно для принятия решения о ПСР-проекте в масштабе нескольких нижестоящих предприятий



В 2013 году в РФ начата разработка группы стандартов «Бережливое производство», обусловленная необходимостью нормативно-методического обеспечения процесса модернизации организационно-управленческих основ российской промышленности, повышения эффективности ее деятельности и создания системы добровольной сертификации в области БП.



Управление Качеством – участник рабочей группы по проекту национального стандарта РФ «Бережливое производство. Основные положения и словарь». Приказом Росстандарта №431 от 12.05.2014 г. он утвержден, ему присвоен № 56020 с датой введения в действие 1.03.2015г.



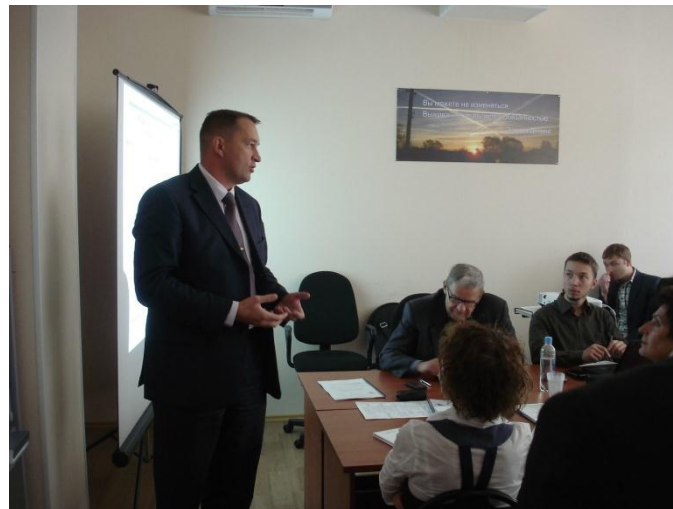
В 2014 году подписан госконтракт на разработку следующих 4-х стандартов в области бережливого производства:

- Бережливое производство. Требования к системе менеджмента бережливого производства.**
- Бережливое производство. Процесс сертификации систем менеджмента бережливого производства. Процедура оценки.**
- Бережливое производство. Аудит. Вопросы для оценки системы менеджмента бережливого производства.**
- Бережливое производство. Основные методы и инструменты бережливого производства.**

Управление Качеством – участник рабочей группы по разработке проектов национальных стандартов РФ «Бережливое производство».



**Первое
заседание
рабочей
группы
прошло 18-19
сентября 2014
года в Нижнем
Новгороде**



**ПРОТОКОЛ
от 19.09.2014 г.**

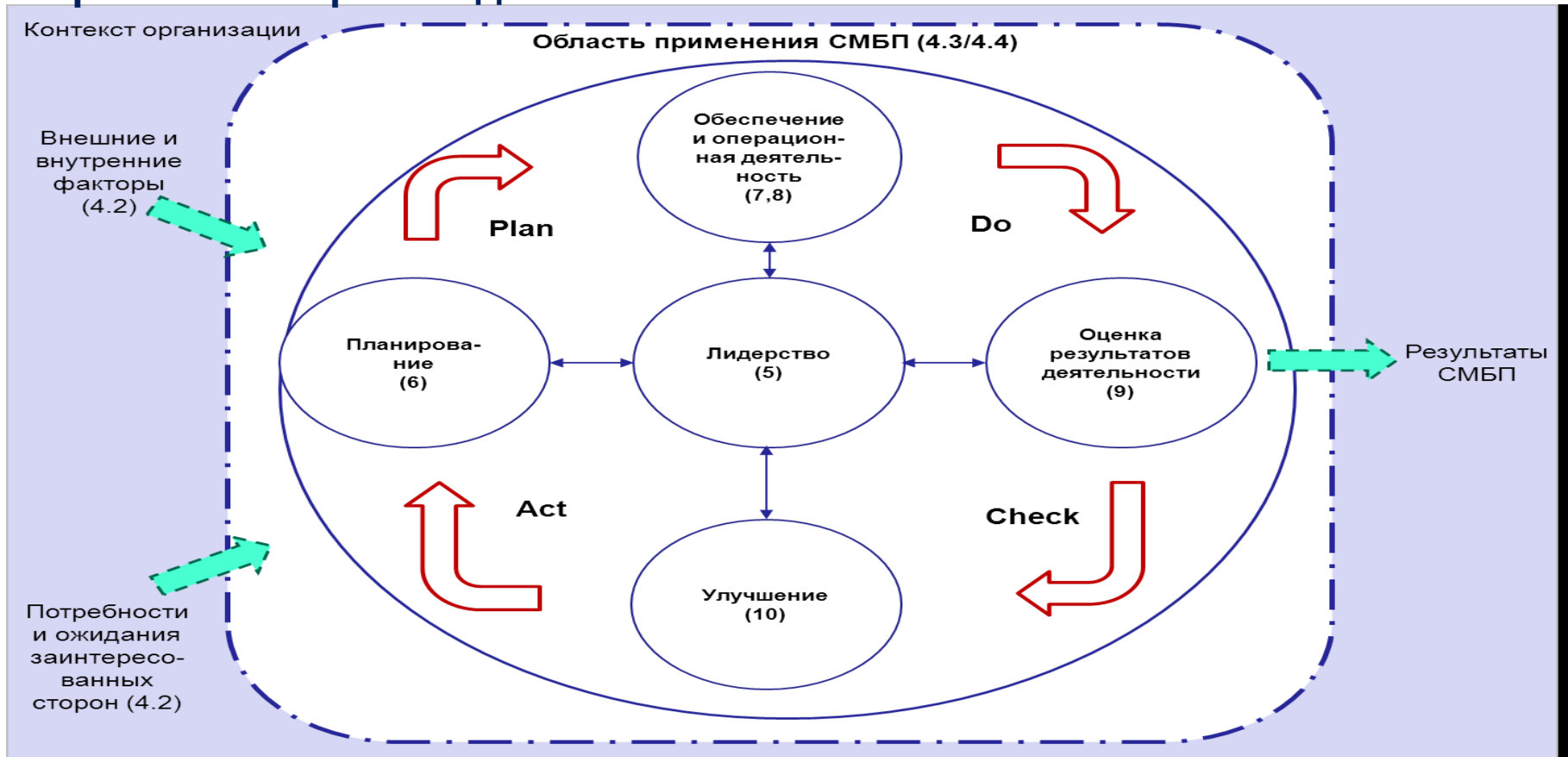
**1-ГО ЗАСЕДАНИЯ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ (РГ) ПО РАЗРАБОТКЕ
ПРОЕКТОВ НАЦИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ**

Бережливое производство. Требования к системе менеджмента бережливого производства.
Бережливое производство. Процесс сертификации систем менеджмента бережливого
производства. Процедура оценки.

Бережливое производство. Аудит. Вопросы для оценки системы менеджмента бережливого
производства.

Бережливое производство. Основные методы и инструменты бережливого производства.

Проект стандарта «Требования к системе менеджмента бережливого производства»



Модель системы менеджмента бережливого производства
(на основе ISO/DIS 14001:2014)

Принят следующий подход:

- требования в области БП предъявлять в целом к системе менеджмента «Система Менеджмента Бережливого Производства» (далее - СМБП), а не только к производственной системе.
- Подход к оценке соответствия СМБП разрабатываемым требованиям осуществлять на основе шкалы уровней зрелости.

Решено в национальные стандарты вносить наиболее общие требования, которые будут детализироваться с учетом отраслевой специфики в документах по стандартизации.

Для подготовки к внедрению новых национальных стандартов и наиболее полного учета отраслевой специфики и накопленного опыта развития производственной системы Росатома в строительстве ОИАЭ предложено начать опережающую разработку основных стандартов СРО и ГК "Росатом" в области бережливого строительства.



Спасибо за внимание